



**SAY REKLAMCILIK YAPI DEKORASYON PROJE
TAAHHÜT**

SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK 2013 – 31 ARALIK 2013

HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**SAY REKLAMCILIK YAPI DEKORASYON PROJE TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31.12.2013 TARİHİNDE SONA EREN
YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Eren Bağımsız Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**
Abide-i Hürriyet Caddesi
Balkan Center 211 C Kat 3
34381 Şişli / İstanbul, Turkey

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.gtturkey.com

1. Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak, Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 31.12.2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile uyumlu olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe" uygun olarak hazırlanması Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 03.03.2014 tarihli bağımsız denetim raporuna konu olan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlılığına ilişkin görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporunun hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2013 tarihli finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

EREN
BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 03.03.2014

İÇİNDEKİLER

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler.....	4
2. Faaliyet Konusu.....	4
3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	4
4. Şirketin Yönetim Kurulu.....	5
5. Bağımsız Denetim Firması.....	8
6. Organizasyon Yapısı.....	8
7. İlişkili Taraf Bilgileri ve İşlemleri.....	8
8. Ana Sözleşme Değişiklikleri.....	11
9. Şirketimizin Faaliyetleri ve Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkındaki Bilgiler.....	11
10. 2013 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi.....	13
11. Yatırımlar.....	15
12. Satışlar ve Finansallar.....	16
13. Şirketin Kar Dağıtım Politikası.....	21

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı,

Değerli Ortaklarımız,

Dünya genelinde 2008 krizinin etkileri sürerken, gerek ülkemiz ve gerekse de Avrupa başta olmak üzere yakın coğrafyamız ekonomilerindeki talep daralması ve likidite sıkıntısı yatırımları ve dolaylı olarak sektörümüz hacmini daraltmıştır.

Şirketimiz geçmiş yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da genel konjoktüre ayak uydurmak ve gerekli tedbirleri almak konusunda atak ve önemli adımlar atmış ve atmaya da devam etmektedir.

Gerek pazar talebinin karşılanması için yapılan yatırımlar ile pazarlama faaliyetlerimiz ve gerekse de başta maliyet düşürücü tedbirler ile daha verimli ve yaygın üretim faaliyetlerimiz neticesinde bu yılda şirketimiz açısından başarılı bir yıl olmuştur.

2013 yılı bizler için şirketimizin çeyrek asırlık bir şirket olacağı 2014 yılından önceki son yıl olması nedeniyle ayrı bir öneme sahiptir. Gerek süregelen büyümemiz ve gelişmemizin sürdürülmesi ve gerekse de 25. Yıla hazır girmemiz açısından fevkalade önem taşımaktaydı.

Bu bağlamda, şirketimiz 2013 yılında da geleneğini bozmayarak ilklere ve önemli işlere imza atmıştır. Bunlardan en önemlisi Say Reklam'ın 2013 yılı Haziran ayında Borsa İstanbul'da halka arz edilmesidir. Sağlanan fon ve yaratılan sinerji ile şirketimiz daha güçlü ve daha prestijli bir yapıya kavuşmakla sektördeki lider firma vizyonunu sürdürme noktasında kalıcı bir adımı daha atmış bulunmaktadır.

Aynı paralelde, yılın ikinci yarısından sonra başlatılan YALIN ÜRETİM YÖNETİMİ çalışmalarınıyla inşaat, üretim ve montaj faaliyetlerimize dinamizm kazandırmış ve kazandırmaya da devam etmektedir.

Diğer taraftan gerek yurtiçi ve gerekse de yurtdışı kurumsal müşterilerimiz ile kurduğumuz güven köprüleri ve gerekse de tedarikçi ve çalışanlarımız ile olan güçlü işbirliklerimiz sayesinde SAY A.Ş 2013 yılını 42.952.182 TL Net ciro ve 3.373.819 TL net karla kapatmıştır. Çalışan sayımızda 240'a ulaşmıştır. Şirket öz kaynağı 2012 yılına göre %58,77 artmıştır.

Şirketimiz önümüzdeki dönemde teknoloji başta olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı yapılanmasına hızla devam edecektir. Hedefimiz sektörümüzde bölgesel bir güç olarak anılmak ve özellikle Avrupa başta olmak üzere global pazarda edindiğimiz yeri sağlamlaştırarak pazar payımızı artırmaktadır.

Bu vesile ile, şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına SAY A.Ş ye değer katan çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, çözüm ortaklarımız, müşterilerimiz ve hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunmak istiyorum. Gelecek yılın tüm paydaşlarımız için başarılı huzurlu ve mutlu bir yıl olmasını temenni ediyorum, hepinize saygılarımı sunuyorum.



Ercan GÜLDOĞAN

Yönetim Kurulu Başkanı

1.Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	: Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İzmir
Kuruluş Tarihi	: 27.08.2004
Şirket'in İnternet Sitesi	: www.sayreklam.com
Şirket Adresi	: Kemalpaşa O.S.B. Mh. İzmir-Ankara yolu No:318(Ansızca Devecihavlısı) Kemalpaşa İzmir
Telefon-Faks	: 0(232) 878 78 00 – 0(232) 878 78 04
Ticaret Sicil No	: Kemalpaşa 708 K-9617
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 80.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 22.250.000.-TL
Halka Arz Tarihi	: 24 Haziran 2013

2.Faaliyet Konusu

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

Her türlü Reklamcılık işlerini yapmak, ışıklı ve ışısız, reklam panoları, totem panoları, saç tabelaları, serigrafı, afiş, bez afiş, resim grafik orijinal pantograf, her türlü etiketin yapmak bu işleri gerçekleştirmek için her nevi mamul maddeler ve malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında alım satımı, ithali, ihracı, pazarlama ve ticaretini yapmak ve yaptırmak.

İç ve dış mekanlarda dekorasyon işleri (madeni, ahşap möble vb.) yapmak, projelendirmek taahhütlerde bulunmak konusu ile ilgili malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında, satın almak, satmak, pazarlama ve ticaretini yapmak.

Her türlü çelik ve betonarme yapı (Bina, fabrika, depo, vb.) akaryakıt istasyonlarını, çelik konstrüksiyon yapıların projelendirilmesi taahhüt edilmesi ve yapımı için her nevi mamul maddelerin ve yarı mamullerin yurt içinde ve yurt dışında alım, satımı, ithali, ihracı, pazarlamasını ve ticaretini yapmaktır.

Şirket 24.01.1992 tarihinde Limited şirket olarak kurulmuştur, 27.08.2004 tarihinden itibaren de nevi değişiklik yaparak anonim şirketine dönüşmüş olup bugünkü unvanıyla faaliyetlerine devam etmektedir.

3.Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 31.12.2013 tarihi itibariyle 21.000.000.-TL olan sermayesi 1 TL değerinde paylara bölünmüş olup 10.000.000 adedi A grubu ve nama yazılı, 11.000.000 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olmak üzere ayrılmıştır. A grubu paylar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim ve denetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi ve oy hakkında imtiyaza sahiptir. Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay

sahipleri her bir pay için 15 (On beş), (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahiptirler.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 80.000.000.- TL'dir.

Say Reklamcılık'ın 2012 yılında başladığı halka arz süreci, 23-24.06.2013 tarihinde 5.000.000 adet 1 TL nominal değerli paylarının satışı pay başına 2.20 TL olarak belirlenmiş olup paylarının hepsinin satışı gerçekleştirilerek son bulmuştur. Gelişen İşletmeler Piyasası'nda 28.06.2013 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan şirketimizin halka arzı sermaye artırımını ile yapılmıştır ve tescil edilmiştir. Halka arz sonrası şirket sermayesi 21.000.000 TL'ye çıkmıştır. Satışa hazır hale getirilen payların satışı işe 27.01.2014 tarihinde 1 TL nominal değerli payların satışı pay başına 2.80 TL tutarından gerçekleştirilmiştir.

Halka arz öncesi ve sonrası olmak üzere ortakların adları ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları aşağıdadır.

Ortağın Adı	Ek Payların Satışı Öncesi Payları	Oranı%	Ek Payların Satışı Sonrası Payları	Oranı%
Ercan Güldoğan	4.537.600	21,61	4.537.600	20,40
Erkan Güldoğan	6.611.200	31,48	6.611.200	29,71
Mahmut Güldoğan	4.537.600	21,61	4.537.600	20,40
Emre Güldoğan	134.400	0,64	134.400	0,60
Münir Güldoğan	134.400	0,64	134.400	0,60
Murat Özel	16.000	0,08	16.000	0,07
Metin Arısan	16.000	0,08	16.000	0,07
Tahir Başaloğlu	12.800	0,06	12.800	0,06
Halka Açık Kısım	5.000.000	23,81	6.250.000	28,09
Toplam	21.000.000	100	22.250.000	100

4.Şirketin Yönetim Kurulu

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri 07.11.2013 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl için seçilmiştir. Şirketin temsiline ilişkin yetkileri gösterir imza sirküleri 14.11.2013 tarihli 8443 sayılı Türk Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

<u>Yönetim Kurulu Başkanı</u>	:	Ercan Güldoğan
<u>Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı</u>	:	Erkan Güldoğan
<u>Yönetim Kurulu Üyesi</u>	:	Mahmut Güldoğan
<u>Yönetim Kurulu Üyesi</u>	:	Metin Arısan
<u>Yönetim Kurulu Üyesi</u>	:	Murat Özel

Yönetim Kurulu Başkanı, Ercan Güldoğan

1965 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Diyarbakır'da tamamlayan Güldoğan, yüksek öğrenimine Dicle Üniversitesi Eğitim Fakültesi Fizik Öğretmenliği bölümünde devam etti ve buradan mezun oldu.

1989 yılında iş hayatına atılan Ercan Güldoğan, 1992 yılında Bornova Eski Ağaçlı Yol'da Say Reklamcılık Ltd. Şti.'yi kurdu.

2000'li yıllara gelindiğinde, mülkiyeti Şirket'e ve Ercan Güldoğan'a ait olan toplam 16.975 m² alan üzerine kurulu modern üretim tesislerinde, açık hava reklam tabelacılığı sektöründe, büyük ulusal ve uluslararası firmalara hizmet verir hale gelmesine ve İstanbul'da yönetim ve pazarlama şubesi kurarak, hizmet yelpazesinin genişletilmesine ve dış pazarlara açılmasına öncü oldu.

2007 yılında Ateş Çelik İnşaat Taahhüt A.Ş. ile Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik San. ve Tic. A.Ş.'nin, 2011 yılında ise Plaka Mobilya Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.'nin kuruluşlarını gerçekleştirdi.

Halen Say Grup bünyesinde bulunan Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ateş Çelik İnşaat Taahhüt A.Ş., Plaka Mobilya Taahhüt San. ve Tic. A.Ş. ve Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik San. ve Tic. A.Ş. şirketlerinde kurucu ortak olarak, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmekte olan Ercan Güldoğan evli ve 3 çocuk babasıdır.

Mahmut Güldoğan, Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür

1972 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini Diyarbakır'da, lise öğrenimini İzmir Güzelbahçe Anadolu Lisesi'nde yaptı. Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'ni 1990 yılında burslu olarak kazanan Güldoğan 1995 yılında mezun oldu.

Mezuniyetinin ardından Say Reklamcılık Ltd. Şti.'de göreve başladı. 2004 yılında Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon A.Ş.'nin kuruluş aşamasında görev aldı.

Aktif üyeliği halen devam etmekte olan Açık Hava Reklamcılar Derneği (ARED)'nin 2004-2006 yılları arasında başkanlığını yürüttü.

2007 yılında Ateş Çelik İnşaat Taahhüt A.Ş. ile Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik San. ve Tic. A.Ş.'nin, 2011 yılında ise Plaka Mobilya Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.'nin kuruluşlarında kurucu ortak olarak görev aldı.

Halen Say Grup bünyesinde bulunan Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon A.Ş. ve Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik San. ve Tic. A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev alan Mahmut Güldoğan, Ateş Çelik İnşaat Taahhüt A.Ş. ve Plaka Mobilya Taahhüt San. ve Tic. A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır.

İngilizce bilen Mahmut Güldoğan evli ve iki çocuk babasıdır.

Yönetim Kurulu Üyesi, Erkan Güldoğan

1967 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk, orta, lise öğrenimini Diyarbakır'da tamamladıktan sonra eğitimine Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde devam etti.

1989 yılında iş hayatına atılan Erkan Güldoğan, 1992 yılında Say Reklamcılık Ltd. Şti.'nin, 2004 yılında da Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon A.Ş.'nin kuruluş aşamasında aktif olarak rol aldı.

Açık Hava Reklam Tabelacılığı sektörüne kalifiye eleman bulma konusunda büyük sıkıntılar yaşandığını gözlemleyen Erkan Güldoğan, 2002 yılında, Milli Eğitim Bakanlığı'nın izni ile Kemalpaşa Faruk Argüden Çıraklık Merkezi işbirliği ile SAY bünyesinde bir Çıraklık Okulu kurulmasına ön ayak oldu. Sektöre; reklam tabelacılığı, metal ve ağaç işleri alanlarında onlarca kalifiye eleman kazandıran Güldoğan eğitimini tamamlayamamış gençlere meslek kazanma ve iş imkânı sundu.

Çıraklık Okulu'nun yanı sıra; yine Erkan Güldoğan'ın önderliğinde, İzmir Ticaret Odası'nın desteği ile Ege Üniversitesi Ege Meslek Yüksekokulu Reklam Tabelacılığı ve Serigrafi bölümü açılmıştır. Organize edilen kampanya ile bölüme 300.000 TL değerinde makine parkı hediye edilmiş ve gençlerin eğitimine sunulmuştur. Bu bölümden mezun olan gençlere de iş imkânı sunan Güldoğan, bir dönem aynı bölümdeki gençlere ders vermiştir.

Erkan Güldoğan, 2005 Mart ayında yapılan seçimlerle İzmir Ticaret Odası meclisinde Medya Komitesi Üyesi ve Proje Uygulama Yöneticisi olarak görev aldı. Şubat 2009 tarihinde tekrarlanan seçimlerle İTO Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Güldoğan bu görevine devam etmektedir.

İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra İzmir Ekonomi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, İzmir Ticaret Eğitim Sağlık Vakfı Mütevelli Heyet Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

Halen Say Grup bünyesinde bulunan Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon A.Ş., Ateş Çelik İnşaat Taahhüt A.Ş., Plaka Mobilya Taahhüt San. ve Tic. A.Ş. ve Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik San. ve Tic. A.Ş. şirketlerinde kurucu ortak olarak, Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Anadolu Birliği Derneği, Kültürpark Tenis Kulübü, Karşıyaka Spor Kulübü, Kemalpaşa Sanayi ve İşadamları Derneği üyesi olan Güldoğan bir çocuk babasıdır.

Yönetim Kurulu Üyesi, Murat Özel

1978 yılında Van'da doğdu. 1996 yılında Bornova Anadolu Lisesi'nden, 2002 yılında da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadî ve İdarî Bilimler Fakültesi İktisat bölümünden mezun oldu.

FG Grup, Egelim Kimya ve Bilanço & Mizan Mali Müşavirlikte değişik mali işler pozisyonlarında yönetici ve koordinatör olarak görev aldı.

2005 yılından beri Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak çalışan Murat Özel, aynı zamanda 31.07.2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

İngilizce bilen Özel, bir çocuk babasıdır.

Yönetim Kurulu Üyesi, Metin Arısan

1965 yılında Kırıkkale'de doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'ndan mezun oldu.

İngiltere'de bir yıl dil eğitimi aldıktan sonra kariyerine Türkiye'de satış ve pazarlama alanında devam etti.

ITT Bilka A.Ş.'de satış şefliği, DHL Worldwide Express A.Ş.'de Bölge Müdürlüğü, Karma Donanım A.Ş. ve Datagate Bilgisayar A.Ş.'de Satış Direktörlüğü, Aras Kargo A.Ş.'de Türkiye Satış Direktörlüğü yaptı.

2005 yılından beri Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Satış Pazarlama Direktörü olarak çalışan Metin Arısan, 31 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Şirkette Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

İngilizce bilen Arısan, evli ve iki çocuk babasıdır.

5.Bağımsız Denetim Firması

Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Abide-i Hürriyet Cd. Bolkan Center 211 C Kat :3 Şişli /İSTANBUL

6.Organizasyon Yapısı

Şirketimizin merkezi Kemalpaşa-İzmir adresindeki fabrika olup, ayrıca İstanbul'da şubemiz bulunmaktadır.

2013 yılı ortalama çalışan sayısı 208 kişidir.

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılara sağlanan faydalar Ocak-Aralık 2013 dönemi için 100.763 TL'dir.

7.İlişkili Taraf Bilgileri ve İşlemleri

Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş.

SAY bünyesinde 1989 yılından 2006 yılı sonuna kadar açık hava reklamcılığı ürünlerinin, çelik taşıyıcı bölümlerini üreterek önemli bir hacme ulaşan çelik departmanı, 2007 yılbaşı itibariyle Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş. ismi ile kendi kurumsal kimliğine kavuşmuş ve ticari hayatına bu isim altında devam etmeye başlamıştır.

2007 yılına kadar Şirket bünyesinde SAY Çelik Grubu olarak faaliyetini sürdüren Konstrüktif Üretim bölümünü Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş. adı ile kurumsallaşmış; yatay dikey endüstriyel çelik yapılar, petrokimya sanayi ve tank çiftlikleri ile enerji santrallerinin endüstriyel çelik imalat ihtiyaçlarını karşılayan sektöründe lider firmalardan biri haline gelmiştir.

Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş., büyüyen ve gelişen yapısı ile bugün enerji santralleri için yerli ve yabancı firmalara hizmet vermekte, özel tasarım ve montaj gerektiren projelerde büyük taahhütlere imza atmaktadır.

Enerji santralleri için; ağır çelik yapılar, gaz ve hava kanalları, hava ısıtıcıları, bunkerler, silolar, siklonlar ve basınçlı ekipmanlar, petrol sektörü için depolama tesisleri ve rüzgar kuleleri yapılmaktadır.

Uluslararası standartlarda ürünleri Almanya, Slovakya, Amerika, Azerbaycan, Romanya gibi dünyanın değişik bölgelerine gönderilmektedir.

Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin son durum itibariyle çalışan sayısı 179 kişidir.

Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Ercan Güldoğan	3.922.600	35,66
Mahmut Güldoğan	3.482.600	31,66
Erkan Güldoğan	3.482.600	31,66
Emre Güldoğan	110.000	1,00
Murat Özel	2.200	0,02
Toplam	11.000.000	100

Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

28.11.2011 tarihinde SAY ortakları tarafından kurulmuştur. 2007 yılında SAY bünyesinde başlayan ahşap-mobilya üretimine ilişkin yatırımlar 2009 yılına kadar devam etmiştir. Bölüm CNC kontrollü makineler ile donatılmış ve modern bir üretim tesisine dönüştürülmüştür.

SAY, 2011 yılında ahşap mobilya üretim hattını bünyeden ayırma kararı alarak Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (önceki unvanı SAY Montaj'dır) unvanlı şirket tarafından üretim yapılmaya başlamıştır. PLAKA FURNITURE CONTRACTING ismi ile mobilya müteahhitliği konusunda markalaşma yolunda ilk adım atılmıştır.

Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş., bugün 4.500 m² alana sahip üretim tesislerinde, son teknolojilerle ve modern bir anlayışla üretim yapmaktadır. Bunun yanı sıra 1979'dan beri

İtalya'nın önde gelen mutfak üreticisi olan Maior Cucine ile 2011 yılında yaptığı ortaklık anlaşması ile bu markanın Türkiye distribütörlüğünü de alarak müşterilerine ithal mutfak seçeneğini de sunmaktadır. Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin son durum itibariyle çalışan sayısı 93 kişidir

Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Ercan Güldoğan	320.000	32
Mahmut Güldoğan	320.000	32
Erkan Güldoğan	320.000	32
Emre Güldoğan	20.000	2
Münir Güldoğan	20.000	2
Toplam	1.000.000	100

Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tasarım, projelendirme, mimarlık ve kontrol hizmetleri yapan Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. günümüz itibarıyla herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Mahmut GÜLDOĞAN	20.000	13,33
Ercan GÜLDOĞAN	60.000	40,00
Metin Arısan	5.000	3,33
Erkan GÜLDOĞAN	5.000	3,33
Emre GÜLDOĞAN	5.000	3,33
Mahmut GÜLDOĞAN	30.000	20,00
Erkan GÜLDOĞAN	25.000	16,67
Toplam	150.000	100

SPK'nın 12/02/2013 tarih ve 2013/5 sayılı Bülteni'nde "Payların İlk Halka Arzı Öncesi Uygulanacak Esaslar" olarak duyurmuş olduğu: "paylarını ilk kez halka arz edecek ortaklığın izahnamesinde yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre ilişkili taraflardan olan tüm alacaklarının uzun ve kısa vadeli alacaklar toplamına (ticari ve ticari olmayan alacaklar dahil) olan oranı %50'yi veya aktif toplamına olan oranı %20'yi geçemez" kararına istinaden 22/04/2013 tarihi itibarıyla Eren Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından yapılan hesaplamalara göre Şirket'in ilişkili taraf alacakların toplamının aktif büyüklüğe oranı %15'den, %8'e, ilişkili taraf alacaklarının toplam alacaklara oranının %67'den, %38'e düşmüştür.31.12.2013 tarihi itibari ile Şirket'in ilişkili taraf alacakların toplamının aktif büyüklüğe oranı %1,22, ilişkili taraf alacaklarının toplam alacaklara oranı %11,63 olarak gerçekleşmiştir. Konu ilişkili taraf alacağı Plaka Mobilya ile olan ticari ilişkiden kaynaklıdır.

8.Ana Sözleşme Değişiklikleri

2013 dönemi esas sözleşmesinde; Sermaye ve Paylar adlı 6. Maddesinde sermayenin tesciliyle alakalı olarak değişiklik yapılmıştır

9.Şirketimizin Faaliyetleri ve Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkındaki Bilgiler

Şirket, bina ve açık alanların tüm görsel iletişim ürünlerini tasarlamak, üretmek ve montajını gerçekleştirmekte, iç ve dış mekanlarda dekorasyon işleri, her türlü çelik ve betonarme yapı alımı, satımı ve imalatı ile ilgili proje taahhüt işlerini yürütmektedir.

SAY, Kurumsal Kimlik Uygulama hizmeti kapsamında müşterilerine (akaryakıt firmaları, dağıtım ağına sahip Coca-Cola, Marlboro gibi) öncelikli olarak alüminyum taşıyıcı, üzeri akrilik ve folyo uygulamalı olmak üzere ışıklı ya da ışısız, tabelalar, totemler, duvar ya da herhangi bir yapı üzerine giydirme şeklinde yapılmış reklam uygulamaları bazında işler yapmıştır. 1997 yılında Arçelik A.Ş. ile çalışmaya başladığı döneme kadar geçen süre içerisinde yukarıda izah edilen açık hava reklam tabelacılığı başlığı altında hizmetler verirken, mobilya hattı yatırımının yapılması ile bunların dışında kurumsal kimlik elemanı olan mobilya, banko, kapı, pencere vb. detaylardaki ahşap üretim ve hizmetleri de vermeye başlamıştır.

SAY, kurumsal kimlik uygulaması kapsamında üretim ve montajını gerçekleştirdiği mobilya ve ahşap işlerini geçen zaman içerisinde geliştirerek, bugün CNC (Counter Network Controller) makineleri ile gerek kurumsal kimlik hizmeti verdiği müşterileri için ve gerekse de diğer tüm müşterileri için münferit ürünler yapabilen bir firma haline gelmiştir. Şirket'in ana faaliyet alanı kurumsal kimlik uygulamaları olmakla birlikte, mobilya ve dekorasyon ile proje taahhüt gruplarında gelir elde eden bir işletme haline dönüşmüştür.

Şirketimizin iş alanları ise aşağıdaki gibidir.

Kurumsal Kimlik Dönüşümleri

Firmaların logo ve isim değişikliği beraberinde görsel iletişim ürünlerinin de yenilenmesini zorunlu kılmaktadır. Tasarım ile başlayan değişim sürecinde firmalara üç boyutlu çizimlerden numuneye, oradan da üretim ve montaja kadar geniş bir yelpazede hizmet verilmektedir.

Bayi/Şube Dekorasyonları

Doğru tasarlanış ve uygulanmış bayi dekorasyonunun satışı olumlu etkilediği artık bir gerçektir. SAY, firmaların bu ihtiyaçları doğrultusunda bir satış noktasında ihtiyaç duyulan, inşaat, mobilya, stant, cephe ve tabela işlerinde anahtar teslim çözüm sunarak, değişim projelerinin yönetilmesinde çok avantajlı bir model oluşturmaktadır.

Özgün Projeler

Daha önce yapılmış, bir örneği olmayan, bir kurumsal kimlik devamı olmayan ya da daha önce hiç uygulanmamış bir konsept üzerine yapılan projelerdir.

Mobilya Dekorasyon İşleri

Münferit rezidans, konut, villa vb. ile alışveriş merkezleri de dahil olmak üzere tüm satış noktalarının dekorasyonu, mobilya tasarımı, imalat ve montajlarını gerçekleştirir.

İnşaat İşleri

Gerek betonarme, prefabrike ve gerekse de çelik konstrüksiyondan imal bina, fabrika vb. yapıların inşaat işlerini kaba, ince ve konsept içerik de dahil olmak üzere gerçekleştirir. Revizyon, güçlendirme ve sıfırdan imal olarak hizmet verir.

Açık hava reklamları bir ürün veya hizmetin tanıtımının yanı sıra birçok görev üstlenmiştir. Açık hava reklamları bir kentin mobilyalarıdır, şehrin kültürünü yansıtır, kişileri yönlendirir ve adres bulmayı kolaylaştırır. Işıklı reklam panoları ışıl ışıl görüntüleriyle şehrin canlılığına canlılık, hareketine hareket kazandırır ve en önemlisi şehrin caddelerini, sokaklarını aydınlatarak güvenliği arttırır. Işıklı reklam panolarıyla ilgili yurt dışında yapılan birçok araştırmada, ışıklandırmanın yetersiz olduğu bölgelerde, ışık reklam panolarının yoğun olduğu sokak ve caddelere oranla daha fazla suç işlendiği kanıtlanmıştır. Bir reklam panosunun üretiminde ve montajında kullanılan malzemeler (alüminyum, kablo, vida, ampul, matkap ve kaynak aletleri, iş makineleri vs.) sayesinde birçok sektör de açık hava reklamcılığından kazanç sağlamaktadır.

Faaliyet gösterdiğimiz sektöre bakacak olursak;

Açık hava reklam sektörü dünya ülkelerinde olduğu gibi ülkemizde de gelişimini sürdürmektedir. Son yıllarda dijital ve serigrafi baskı sektöründeki gelişmeler, sektör için geliştirilen yeni malzeme ve makineler, açık havada üç boyutlu gerçekleştirilen uygulamalar, açık hava reklam sektörünün gelişimine hız kazandırmıştır.

Dünyadaki gelişimi uluslararası fuarlar ve teknolojiler ile yakından takip eden Türkiye açık hava reklam sektörü, dünya ülkeleriyle paralel bir gelişim sergilemekte, AB standartlarında üretimler gerçekleştirerek yurt dışına açılmaktadır.

Türkiye’de 300-400 kişiye istihdam sağlayan fabrikaların yanı sıra küçük atölyelerde üretim yapan toplam 15.000 açık hava reklam üreticisi bulunmaktadır. Sektörün yıllık hacmi 165 milyon Euro’dur. Ülkemizde büyük ölçekli, açık hava reklam üreticisi firmalar Amerika da dahil olmak üzere birçok dünya ülkesine ihracat gerçekleştirmektedir. Mercedes, BP, FIAT, Renault, Shell, Total gibi birçok ulusal markanın kurumsal kimlik çalışmaları Türkiye’de üretilerek yurt dışına ihraç edilmektedir. Sektörün yıllık ihracat hacmi 40 milyon Euro seviyelerine ulaşmıştır. Amerika

ve Avrupa ülkelerinde açık hava reklamının reklam sektörü içindeki payı %9-10 civarındadır. Ülkemizde ise bu oran %4'dür. Açık hava reklamlarının ölçümlenemiyor olması reklam sektörü içindeki payını düşürmektedir. Kaynak: www.ared.org.tr

10.2013 Yılı Faaliyetlerimizin Değerlendirilmesi

• Satır Başları

Şirketimiz 2013 yılında bankacılık sektörünün önce gelen projelerinden olan Ziraat Bankası Kurumsal Kimlik yenileme projesinde yer alarak yaklaşık 17 milyon TL'ye yakın inşaat, üretim ve montaj hizmeti gerçekleştirmiştir.

2013 yılı ilk çeyreğinden sonra hızlanan yurtdışı Kurumsal Kimlik projelerinin en prestijlilerinden olan Mercedes projesi kapsamında görev alan Şirketimiz konu proje içinde başarıyla yer alarak 4,5 milyon TL'ye yakın ihracat gerçekleştirmiştir. Bu dönemde Türkmenistan pazarına giriş yapılmıştır. Ayrıca Bulgaristan'da Gazprom istasyonları, Rusya Volgograd'da AVM giydirmeleri ve İngiltere'de HSBC Bank kurumsal kimlik giydirmeleri yapmıştır.

Şirket ilgili dönemde yaklaşık 5,7 milyon banka borcunu kapatmış olup faiz yükünü azaltmış ve karlılığını arttırmaya başlamıştır.

Yine aynı dönemde kurumsal yapılanma çalışmalarını sürdüren şirketimiz Yalın Üretim Yönetim Çalışmasını başlatmış olup, halen devam etmektedir.

2013 yılı 2. çeyreğinden sonra artan işlerimize paralel olarak istihdam ve yatırımlarına hız veren şirketimiz toplam 1,8 milyon TL yatırımı gerçekleştirmiş ve 2012 ortalamasına göre 18 kişi ilave istihdam sağlamıştır.

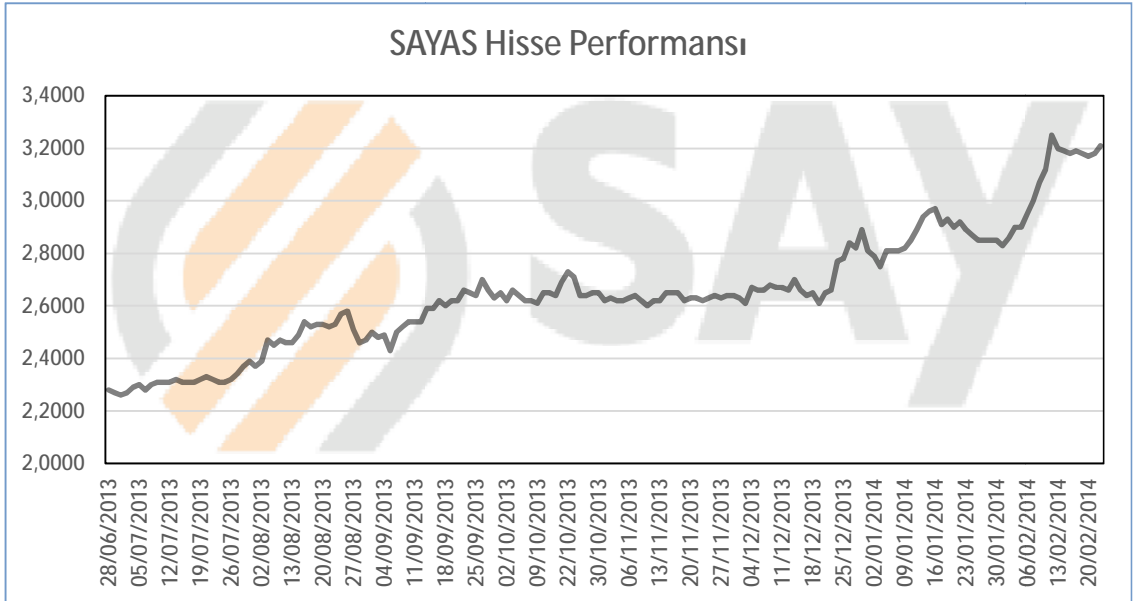
Şirketimiz 13 Eylül 2012 tarihinde halka açılmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve BİAŞ Gelişen İşletmeler Piyasasına başvuruda bulunmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu ve BİAŞ Gelişen İşletmeler Piyasası'nın iznini takiben 23-24.08.2013'te halka arzı gerçekleştirilen şirketimiz, 28.06.2013 tarihinden itibaren SAYAS işlem kodu ile BİAŞ Gelişen İşletmeler Piyasası'nda işlem görmeye başlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.06.2013 tarihinde yürürlüğe giren VII No:128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında, halka arz edilen 5.000.000.- TL nominal değerli payların %25'ine tekabül eden ve satışa hazır halde bekletilen 1.250.000.- TL nominal değerli paylarının tamamının satış işlemi 27.01.2014 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.



Şirketimizin halka arzından sonraki hisse performansı aşağıdaki gibidir.



11. Yatırımlar

Ocak-Aralık 2013 döneminde toplam yatırım tutarımız 1.842.503 TL olup, dağılımı aşağıdaki gibidir.

Bina ve Yeraltı-Yerüstü Düzenlemeleri	865.238 TL
Makine ve Tesisler	259.259TL
Taşıtlar	100.250 TL
Demirbaşlar	39.492 TL
Özel Maliyetler	578.264 TL

1.842.503TL

Yatırımlar yenileme ve verimlilik artışı sağlamaya yönelik harcamalardır.



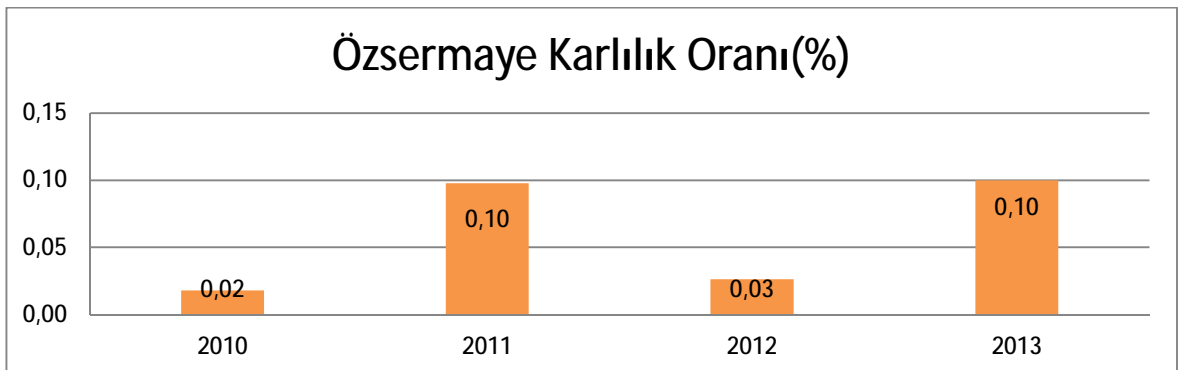
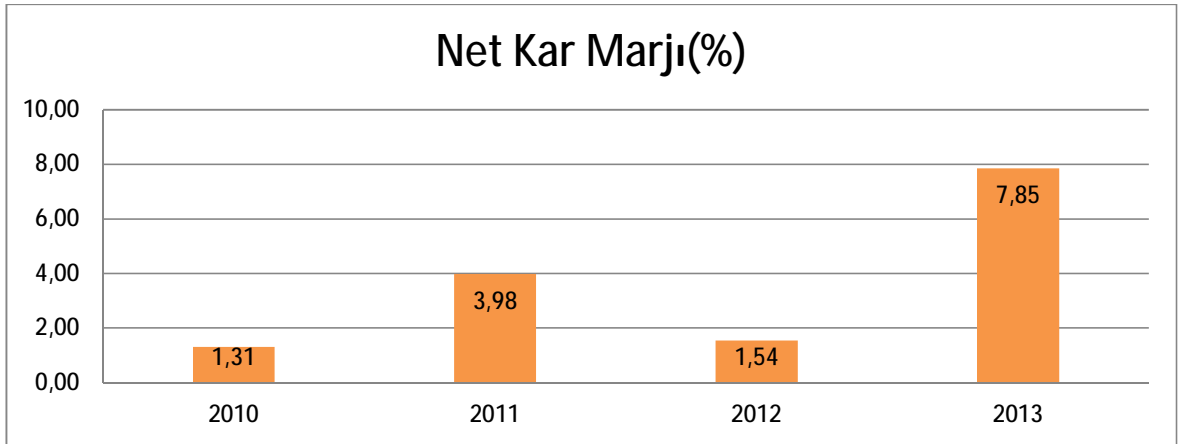
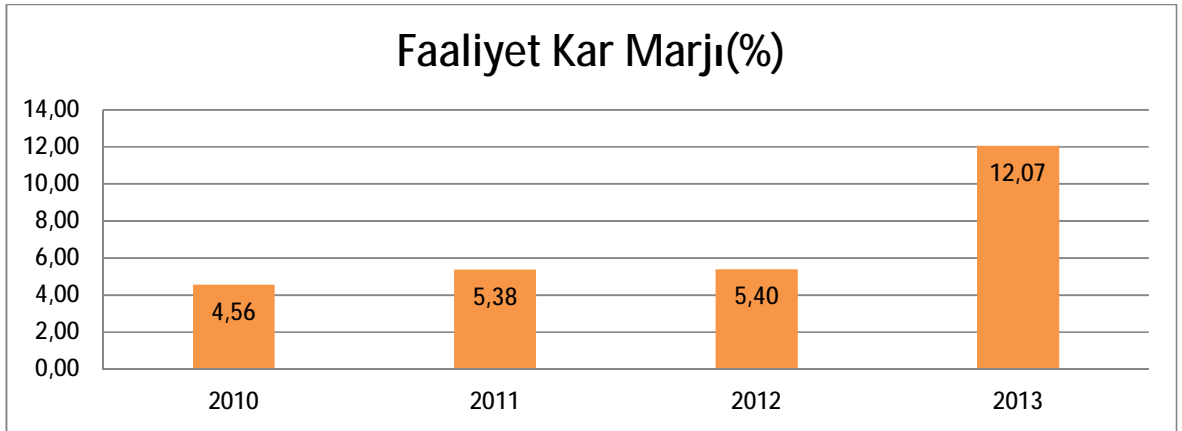
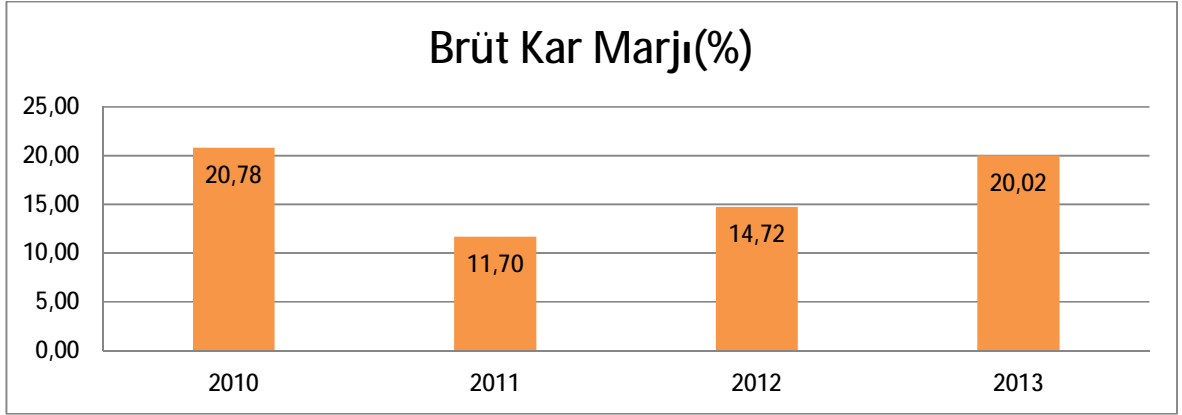
12.Satışlar ve Finansallar

2013 yılı finansallarımız 2012 yılına ait finansallarımızla karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş)
VARLIKLAR	31.12.2013	31.12.2012
DÖNEN VARLIKLAR	32.717.546	26.368.353
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.788.054	1.948.963
Finansal Yatırımlar	489.811	1.500
Ticari Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	590.000	7.263.260
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	4.482.216	3.580.415
Diğer Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	--	14.160
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	29.030	25.523
Türev Araçlar	--	--
Stoklar	13.784.270	11.424.331
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar	--	--
Peşin Ödenmiş Giderler	6.391.436	1.146.450
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	730.747	489.874
Diğer Dönen Varlıklar	431.982	473.877
DURAN VARLIKLAR	15.591.342	20.509.957
Diğer Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	453	453
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	450.000	380.362
Maddi Duran Varlıklar	14.724.410	14.150.011
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		
- Şerefiye	--	--
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.347	22.609
Peşin Ödenmiş Giderler	--	5.703.088
Ertelenmiş Vergi Varlığı	404.132	253.434
Diğer Duran Varlıklar	--	--
TOPLAM VARLIKLAR	48.308.888	46.878.310

	Cari Dönem Denetimden Geçmiş) 31.12.2013	Önceki Dönem Yeniden Düzenlenmiş Denetimden Geçmiş) 31.12.2012
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	13.483.433	21.479.482
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.836.577	12.595.820
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	26.883	686.682
Diğer Finansal Yükümlülükler	--	41.073
Ticari Borçlar		
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4.364.609	5.437.507
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	220.006	281.148
Diğer Borçlar		
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.093	699.647
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	20.628	7.424
Ertelenmiş Gelirler	843.188	721.395
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	815.093	489.841
Kısa Vadeli Karşılıkları		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	211.404	74.920
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	--	--
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	142.952	444.025
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.084.254	4.147.102
Uzun Vadeli Borçlanmalar	58.954	3.090.415
Uzun Vadeli Karşılıklar		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	655.501	473.935
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	369.799	582.752
ÖZKAYNAKLAR	33.741.201	21.251.726
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	33.741.201	21.251.726
Ödenmiş Sermaye	21.000.000	16.000.000
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	4.870.331	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları / Kayıpları	2.068.490	2.788.490
- Diğer Kazanç / Kayıplar	13.543	48.218
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	229.913	143.085
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	2.185.105	1.709.286
Net Dönem Karı / (Zararı)	3.373.819	562.647
TOPLAM KAYNAKLAR	48.308.888	46.878.310

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş)
	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2012
<u>KAR VEYA ZARAR KISMI</u>		
Hasılat	42.952.182	36.447.043
Satışların Maliyeti (-)	(34.352.320)	(31.080.245)
BRÜT KAR / (ZARAR)	8.599.862	5.366.798
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.376.568)	(2.195.173)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(1.054.862)	(705.862)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(174.787)	(170.515)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	839.329	585.795
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(649.058)	(913.560)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	5.183.916	1.967.483
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	445.713	750.895
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(19.211)	(89)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	5.610.418	2.718.289
Finansman Gelirleri	7.860	310
Finansman Giderleri (-)	(1.604.348)	(1.959.663)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	4.013.930	758.936
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(640.111)	(196.289)
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(815.093)	(489.841)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	174.982	293.552
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	3.373.819	562.647
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	--	--
DÖNEM KARI / (ZARARI)	3.373.819	562.647
Diğer kapsamlı gelir:		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	(900.000)	--
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	(43.344)	83.071
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri	188.669	(16.614)
DIĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	(754.675)	66.457
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	2.619.144	629.104
Dönem Karı / Zararının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	--	--
- Ana Ortaklık Payları	3.373.819	562.647
Pay Başına Kazanç	0,2089	0,0352
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	0,2089	0,0352
- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		
- Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		



	2013	2012	2011	2010
Gelir Tablosu				
Net Satışlar	42.952.182	36.447.043	50.629.441	15.798.897
Brüt Kar	8.599.862	5.366.798	5.923.340	3.283.430
Faaliyet Karı	5.183.916	1.967.483	2.723.902	720.725
Vergi Öncesi Kar	4.013.930	758.936	2.529.504	279.252
Net Karı	3.373.819	562.647	2.016.444	206.789
Bilanço				
Dönem Sonu Nakit ve Benzerleri	5.788.054	1.948.963	1.967.839	462.605
Stoklar	13.784.270	11.424.331	3.872.181	12.764.743
Dönen Varlıklar	32.717.546	26.368.353	28.659.486	18.574.075
Maddi Duran Varlıklar	14.724.410	14.150.011	10.487.299	4.661.142
Toplam Varlıklar	48.308.888	46.878.310	40.321.075	23.695.641
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.483.433	21.479.482	18.458.901	11.757.647
Toplam Yükümlülükler	14.567.687	25.626.584	19.698.453	12.300.134
Özkaynaklar	33.741.201	21.251.726	20.622.622	11.395.507

13.Şirketin Kar Dağıtım Politikası

2013 yılı olağan genel kuruluna sunulacak kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir.

1. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem karı" nakden veya hisse senedi olarak dağıtılabilir ya da dağıtılmadan şirket bünyesinde tutulabilir.
2. Şirket Esas Sözleşmesinde, kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kar payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.
3. Yönetim Kurulumuzun genel kurulumuzun onayına sunduğu kar dağıtım teklifleri, kuruluşumuzun mevcut karlılık durumu, pay sahiplerimizin olası beklentileri ile Şirketimizin öngörülen yatırım ve büyüme stratejileri arasındaki dengeler dikkate alınmak suretiyle hazırlanır.
4. Kar payı ödemelerimizin yasal süreler içerisinde ve en geç mevzuatta öngörülen sürenin sonuna kadar olmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en kısa sürede yapılmasına özen gösterilir.
5. Ortaklığımız, her sene oluşan net dağıtılabilir kârın en az %20 nispetindeki kısmının nakit ve/veya bedelsiz payların sermayeye ilave edilmesi suretiyle ortaklara dağıtılmasını benimsemiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, Şirketin gelişme ve büyüme hedefleri dikkate alınmak suretiyle, halka açık bir ortaklık olarak kar dağıtım politikamız, Yönetim Kurulumuz tarafından her yıl gözden geçirilir ve Genel Kurulun onayına sunulur.